

LA LETTRE DE LA REVISION des coopératives agricoles



Lettre n°2

Association Nationale de Révision
de la Coopération Agricole

JUILLET 2016

Edition spéciale: LES ASSISES DE LA REVISION DES COOPERATIVES AGRICOLES

Les Assises de la Révision des Coopératives Agricoles se sont déroulées le 25 mai 2016 réunissant près de 160 participants. Cette journée de travail, sur « La gouvernance, facteur de compétitivité pour les coopératives », a permis de resituer la Révision dans un panorama plus large en lien avec la vie des entreprises coopératives et une volonté de mettre la gouvernance au service de la performance dans le respect des valeurs coopératives.

En synthèse de cette journée différents ingrédients sont ressortis comme facteurs d'une bonne gouvernance : un réel binôme président-directeur fonctionnant bien ; un souci permanent de formation des administrateurs ; un conseil d'administration efficace qui sait déléguer et mettre en œuvre une démarche stratégique, etc... Autant de spécificités à valoriser dans une société de défiance, dans laquelle les coopératives doivent rester très vigilantes face au risque de banalisation, comme l'a souligné Marie-Noëlle Lienemann, Sénatrice de Paris et Présidente des coopératives HLM.

Cette journée fût aussi l'occasion de présenter l'Observatoire de la Gouvernance des coopératives agricoles alimenté par des enquêtes réalisées par les réviseurs agréés auprès des administrateurs lors de la mission de Révision.

Dans ce Numéro ...

Article

- Edition spéciale : Les Assises de la Révision des Coopératives Agricoles

Retrouver la synthèse complète de la
journée sur le site du HCCA :

www.hcca.coop



« Garantir aux adhérents et à la société, la promesse coopérative »

Henri Nallet, Président du HCCA

« Les valeurs coopératives que nous avons en partage viennent de loin.

Leur application à la vie quotidienne de nos entreprises prend souvent le nom de gouvernance, autre façon de décrire la manière de s'y prendre, dans un monde économique et social qui n'est pas organisé selon nos principes coopératifs, afin de développer des richesses, de créer de la valeur, d'assurer la meilleure rémunération possible des adhérents qui ont travaillé et produit, sans renoncer à ce qui, par ailleurs, nous distingue du reste de la société.

Cette bonne gouvernance, à la fois économiquement efficace et par ailleurs respectueuse de ses principes humanistes, demande à être appréciée, contrôlée, au besoin rectifiée dans un environnement où elle fait figure d'originalité. Cette forme de self-control, cet examen de soi-même, cette confrontation de ce que l'on fait à ce que l'on dit, constitue la révision coopérative. Cette révision coopérative est une pièce essentielle de la vie de nos entreprises et une spécificité de notre monde coopératif.

Je l'appellerai, comme disent souvent les juristes, le « tiers de confiance ». Celui qui, à côté, mais qui sait bien ce que je fais, garantit aux autres, ici, aux adhérents, mais aussi au reste de la société, que l'entreprise qui se soumet à la Révision correspond à l'image qu'elle donne d'elle-même et aux principes qu'elle revendique.

La révision est en quelque sorte le bras armé du HCCA qui est, de par la loi, le garant ultime de la règle coopérative. En tant que Président du Haut Conseil, je considère le travail des réviseurs comme essentiel. Ils doivent pouvoir le faire en toute indépendance, pouvoir compter sur l'autorité du Haut Conseil dans cette tâche délicate et nécessaire, qui, en quelque sorte, garantit, aux yeux des adhérents et de la société, la promesse coopérative. »

« Nous devons être exemplaires »

Michel Prugue, Président de Coop de France

« Placer l'enjeu de la gouvernance au cœur des débats des Assises de la Révision des Coopératives agricoles s'est révélé un choix particulièrement judicieux. En effet, la question de la gouvernance est fondamentale et source d'interpellation pour la Coopération agricole. Il semblerait, à écouter nos détracteurs, que l'augmentation de la taille de nos coopératives ne soit plus compatible avec une bonne gouvernance. Mais, la démocratie n'est pas une question de nombre, mais bien une question de volonté ! Il est donc essentiel que la gouvernance fasse l'objet d'un suivi et d'une amélioration permanente. Véritable facteur de compétitivité, elle permet à l'ensemble de l'entreprise de partager la stratégie et donc de la porter collectivement.

A ce titre, la Révision, système d'audit de la coopération agricole, est un outil central. Il permet à la coopérative de disposer d'un réel diagnostic, présenté au Conseil d'Administration, et qui facilite sa démarche de gouvernance.

La promotion des principes et des valeurs de la coopération constitue l'un des quatre enjeux prioritaires du Projet Stratégique « Coop de France 2020 ». Face à une opinion publique de plus en plus interrogative sur la capacité des organisations à être vertueuses, nous devons savoir apporter les preuves de notre engagement coopératif. Nous devons être exemplaires.

Ces Assises de la Révision des Coopératives Agricoles nous encouragent à faire vivre notre statut coopératif, à le renouveler et à l'adapter aux défis du XXIème siècle. Sachez que Coop de France et tout particulièrement son Président y seront très attentifs. »

UN CONTEXTE QUI TRADUIT LES ATTENTES DE LA SOCIÉTÉ SUR LE MODÈLE COOPÉRATIF

- La Révision, un cadre juridique en pleine évolution
- Les exigences européennes sur les spécificités coopératives
- Une demande de transparence sur le fonctionnement coopératif
- Le rôle clé de l'investissement immatériel
- La maîtrise des risques

« Je vois la Révision comme un outil de prévention des risques au sein de la coopérative plus que comme un outil de contrôle, un outil curatif. »

Michel FOSSEPREZ, Président délégué de l'ANR

- La gouvernance au service de la stratégie de l'entreprise

« La performance économique naît aussi de la volonté des adhérents de s'approprier le fait d'être dans une coopérative. »

Guy LE BARS, Président du groupe EVEN

Retrouver la synthèse complète de la journée sur le site du HCCA : www.hcca.coop

« Le monde coopératif, aux yeux de l'extérieur, n'est pas forcément très connu, et c'est d'ailleurs le pari de notre campagne de communication : se faire mieux connaître, car nous sommes vus avec des clichés.

Or, notre devoir est d'attirer les compétences.

Les valeurs humaines autant de l'équipe de direction, que des élus, sont essentielles. »

Olivier de BOHAN, Président de CRISTAL UNION et Président de la section Révision du HCCA

LA REVISION OU LE « TIERS DE CONFIANCE » AU SERVICE DES PRINCIPES COOPERATIFS

« La Révision doit être un accompagnement pour faire vivre les valeurs de la coopération au sein des entreprises. »

Marie-Noëlle Lienemann Sénatrice et Présidente de la Fédération des Coopératives HLM

La Révision a pour mission de vérifier la conformité de l'organisation et du fonctionnement des coopératives aux principes et aux règles de la coopération. La Révision joue ainsi le rôle de garant des principes coopératifs.

Henri NALLET a rappelé que ces principes coopératifs sont, « aujourd'hui encore, comme ils l'étaient déjà au XIXe siècle, une revendication éthique, un produit de l'humanisme des Lumières, qui repose sur cette idée très simple que chaque homme a la même valeur, quelle que soit la quantité de ses biens matériels, sa richesse, sa formation ou son origine.

La solidarité affichée entre les producteurs doit rester la règle commune, partagée par tous ceux qui adhèrent à cette vision de l'homme en société.

Le « gouvernement » d'une coopérative, la gestion de ces ensembles humains consacrés à la production de biens et de services, est basé sur une gestion démocratique. Chacun peut accéder aux responsabilités par le choix de la majorité, qui a, en toutes choses, le dernier mot.

Enfin, le but de l'activité commune n'est pas l'augmentation du capital investi et la rémunération conséquente des actionnaires, mais la satisfaction des adhérents, là où ils produisent ; d'où l'attachement des coopératives à un territoire. »

➤ La Révision coopérative ou « l'effet miroir »

La Révision apporte un regard extérieur sur la gouvernance. Une gouvernance coopérative efficace et durable repose sur trois piliers : un projet clair et partagé, un bon fonctionnement des instances et des relations solides avec les parties prenantes. La Révision coopérative est l'un des outils à la disposition des Conseils d'Administration pour améliorer la gouvernance et conduire le projet de la coopérative.

La Révision, permet de sensibiliser les coopératives, et particulièrement les administrateurs, à l'importance de la démarche. Conformément à la norme à laquelle se réfère la mission Coopertise®, cinq thèmes sont abordés : l'organisation de la coopérative et du groupe, la conformité juridique et fiscale, le pacte coopératif, la gouvernance et l'analyse des risques. A partir de ces éléments, le réviseur doit pouvoir dégager les grandes tendances qui dessinent la situation de la coopérative.

La remise du rapport d'analyse au Conseil d'Administration donne lieu à un véritable échange avec les administrateurs. Ces derniers doivent pouvoir y trouver des propositions d'amélioration du fonctionnement ou de la conformité, des pistes de réflexion, de progression et de développement.

“ La Révision est la meilleure assurance pour s'assurer du bon fonctionnement de la coopérative ”

Olivier de BOHAN, Président de CRISTAL UNION et Président de la section Révision du HCCA

« La Révision permet d'éclairer ce que recouvre le rôle de l'administrateur. »

Francis TERRAL, Président de VINOVALIE

LES OUTILS AU SERVICE D'UNE BONNE GOUVERNANCE

Différents ingrédients sont facteurs d'une bonne gouvernance :

➤ Un besoin permanent de formation

« La formation est stratégique, car il faut que les administrateurs soient le plus ouverts possible au monde qui les entoure. »

Jean-Yves Foucault, Président de LIMAGRAIN.

➤ Les administrateurs, « ambassadeurs » de leur coopérative

➤ L'indemnisation des élus

➤ Un binôme président-directeur général fonctionnant bien

➤ Cultiver la proximité avec les adhérents

« Derrière la notion de proximité, il y a la notion de confiance. Sans cette relation de confiance, on peut rompre ce lien avec la pertinence économique de la coopérative, mais aussi des exploitations. »

Damien LECLERC, Directeur Général de LA CHABLISIENNE

Retrouver la synthèse complète de la journée sur le site du HCCA : www.hcca.coop

« Il est important de revalider les buts, les missions que l'on se donne, les valeurs, les objectifs. Il faut que tout ceci soit discuté et partagé avec les adhérents. »

Francis LAMISSE, Délégué général du HCCA

LA GOUVERNANCE COOPERATIVE ENTRE OPPORTUNITES ET RISQUES

« La coopération et le mutualisme bénéficient d'un statut "formidable" dans cette période économique bouleversée, mais vous devez rester vigilants », a souligné Jean-Hervé LORENZI, Président du Cercle des économistes.

Le modèle coopératif est en effet en phase avec les attentes de la société en termes de proximité, de démocratie, et de démarche collective. Mais comme l'a souligné Henri NALLET, le monde économique et social, qui n'est pas organisé selon les principes coopératifs, est de plus en plus prédominé par la finance et le court terme. Le modèle entrepreneurial coopératif transgénérationnel, basé sur un projet partagé entre les « stakeholders », c'est-à-dire les parties prenantes de l'entreprise, s'oppose ainsi à l'entreprise classique, où la valeur de l'action prime. L'importance de la finance dans le monde, suppose ainsi de rester particulièrement attentif à la préservation de l'équilibre entre rémunération des associés et constitution des réserves dans une logique de long terme.

Dans ce contexte, la Révision coopérative est fondamentale et ne doit pas être banalisée, pour Marie-Noëlle LIENEMANN, Sénatrice et Présidente de la Fédération des Coopératives d'HLM :

« La Révision coopérative ne doit pas dériver vers l'audit financier ou vers l'audit RSE. Il faut qu'elle reste bien comme un pilier de l'expression de la mise en pratique de notre modèle et de ses valeurs. Je forme le vœu que la Révision des coopératives agricoles soit exemplaire et copiée par d'autres familles qui, elles, n'avaient pas cette tradition. Travaillons ensemble pour que nos Révisions coopératives aient de la cohérence, de la convergence. »

UN GRAND MERCI AUX COOPERATIVES AGRICOLES NOUS AYANT PERMIS DE PROPOSER UN COCKTAIL COOPERATIF DIGNE DE CE NOM

CE COCKTAIL COOPÉRATIF VOUS EST OFFERT PAR :

